

ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA

INFORME DE GESTION DEL PROCESO GESTION DE PROYECTOS

TERCER TRIMESTRE 2020

BOGOTÁ D.C. 15 DE OCTUBRE DEL 2020



Carrera 8 No. 0 – 29 Sur. Tels. 4077075 www.hus.org.co
“Humanización con sensibilidad social”



Gestión del Proceso

Con el fin de mostrar el avance alcanzado en el área de gestión de proyectos con corte al 30 de Septiembre del año en curso, se relacionan las actividades realizadas para dar cumplimiento a las metas de producto y en consecuencia de la meta de resultado documentadas en el Plan indicativo de la institución.

Como primera instancia se presentan los proyectos documentados para el bienio 2020-2021 los cuales son la línea base de proyectos de inversión a implementar.

Grupo	Peso % del grupo	No	Proyecto
Proyectos de equipamiento fijo	29%	1	Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá
		2	dotar 8 salas de cirugía y una de partos del hospital universitario de la samaritana sede Bogotá con columnas cieliticas que permitan mantener equipos y lámparas elevados
		3	adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ese hospital universitario de la samaritana
		4	implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca
Proyectos de tecnología biomédica	36%	5	adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un Neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá
		6	adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un tomógrafo computarizado con el objeto de modernizar la tecnología existente en el hospital universitario de la samaritana Bogotá
		7	dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá
		8	dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca
		9	actualizar los equipos biomédicos del hospital universitario de la samaritana mediante la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de tecnologías carentes en la institución y de aquellas que permitan actualizar las existentes identificadas
Proyectos de infraestructura	36%	10	reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial
		11	modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS
		12	Remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana
		13	remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca
		14	implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca

Tabla 1-proyectos inscritos en Plan Bienal de Inversiones en Salud agrupados por tipología

1. Documentar y radicar los Proyectos presentados en plan bienal para la modernización de infraestructura y dotación:

Durante el transcurso de la vigencias se han realizado diferentes actividades encaminadas al cumplimiento de esta meta de resultado, con ella se busca dar inicio al proceso de identificación y documentación de las necesidades que dan lugar a iniciativas de proyectos para la institución, en la actualidad se encuentran

aprobados 14 iniciativas de proyecto en el aplicativo del Ministerio de Salud y Protección Social PLAN BIENAL DE INVERSIONES EN SALUD 2020-2021, De estos, en la actualidad se han radicado 7 ante el ente departamental, lo anterior con el fin de obtener la viabilidad técnica necesaria, para dar inicio a cada uno de ellos.

nombre del proyecto	valor en plan bienal	Fecha de radicación
Implementación de acciones por diagnostico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá	\$ 1.200.000.000	31/10/18 primer radicado 19/09/2019 radicado de correcciones
dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá	\$ 2.912.830.000	23/07/18 primer radicado 13/09/2019 radicado de correcciones
remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana	\$ 1.500.000.000	14/05/2019 primer radicado del proyecto devuelto por temas de diseño y presupuestal, para este proyecto se realizan mesas de trabajo en la que participan representantes de la alcaldía municipal, de la gobernación de Cundinamarca (Dirección de Desarrollo de servicios) y del HUS, en la última de estas realizada el día el día 30 Julio el representante del municipio planteo la opción de cambiar de proyecto, el representante del departamento solicita sea reconsiderada esta decisión lo cual se escara con el alcalde.
remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 1.187.253.000	10/04/18 radicación del proyecto 25/06/18 radicación de correcciones
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ESE Hospital Universitario de la Samaritana	\$ 900.000.000	03/04/2019 radicación del Proyecto
dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca	\$ 11.272.110.000	Este proyecto fue proyectado y presentado ante el ministerio de salud por la gobernación de Cundinamarca, toda vez que no se había firmado ningún convenio de operación, por lo tanto las fechas de radicación y aprobación son de manejo del ente territorial; según lo expresa la oficina de desarrollo de servicios este proyecto se radico en el primer semestre de la presente vigencia. La iniciativa de proyecto se encuentra en el plan bienal de inversiones del HUS, dado que nosotros operamos la unidad funcional del municipio de Zipaquirá.
implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 743.105.000	14/05/19 se radico por primera vez el proyecto 11/11/2019 se radico por segunda vez el proyecto con correcciones en el presupuesto. 27/05/2020 Radicación vía correo electrónico (a causa de la pandemia)

Tabla 2-Proyectos radicados ante el ente territorial

Tomando como base que se tiene proyectado documentar y radicar 14 proyectos de inversión, de los cuales a la fecha se han presentado 7 gracias a la gestión realizada, obtenemos como resultado un **avance total del 50% en esta meta de producto.**

El 50% restante está representado por las siguientes iniciativas, también relacionadas en el plan Bienal de inversiones en salud.

nombre del proyecto	Observaciones
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá	MGA en proceso de construcción en acompañamiento con el Doctor Marco Ariza el avance de la metodología a la fecha es del 40%
Reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial	Pendiente la documentación y elaboración de la metodología general ajustada
Dotar 8 salas de cirugía y una de partos del Hospital Universitario de la Samaritana sede Bogotá con columnas cielíticas que permitan mantener equipos y lámparas elevados	Pendiente la contratación de estudios de diseño y requerimientos por parte del área de infraestructura
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un tomógrafo computarizado con el objeto de modernizar la tecnología existente en el hospital universitario de la Samaritana Bogotá	Metodología General Ajustada en proceso de construcción
Modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS	Pendiente estudios de diseño y requerimientos por parte del área
Implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del Hospital Universitario de la Samaritana Cundinamarca	Pendiente estudios de diseño y requerimientos por parte del área de emergencias y desastres
Actualizar los equipos biomédicos del Hospital Universitario de la Samaritana mediante la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de tecnologías carentes en la institución y de aquellas que permitan actualizar las existentes identificadas	Este proyecto no requiere viabilidad técnica toda vez que los equipos no son de control especial y sumado a esto son de renovación de tecnología (Resolución 2053 del 2019)

Tabla 2-Proyectos pendientes de radicación

2. Lograr una ejecución promedio del 80% en los proyectos radicados y aprobados para la modernización de infraestructura y dotación:

Esta meta está directamente ligada con la que se describió anteriormente, ya que es consecuencia directa de la aprobación de aquellos proyectos radicados en los entes territoriales, resultado de esto se relacionan a continuación los proyectos que cuentan con viabilidad técnica emitida por el Departamento de Cundinamarca, por medio de su dirección de Desarrollo de Servicios de la Secretaria de Salud.

nombre del proyecto	valor en plan bienal	Fecha de en la que se emitió concepto técnico (donde se considera pertinente su ejecución)
Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá.(Subestacion Eléctrica)	\$ 1.200.000.000	18/10/2019 emisión de concepto por parte del ente departamental, <ul style="list-style-type: none"> Etapa precontractual iniciada por el área de infraestructura, Al finalizar la vigencia 2019 el proceso de adjudicación se declaró desierto, Nueva radicación de estudios previos en el mes de julio del 2020.
Dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá	\$ 2.912.830.000	30/12/2019 emisión de concepto favorable por parte de la subdirección de desarrollo de servicios de la secretaria de salud del departamento de Cundinamarca. El proyecto se ejecutara en parte con la recepción de equipos donados por Pro-Bogota a causa de la pandemia.
remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 1.187.253.000	28/06/19 emisión concepto técnico ente territorial 19/07/18 emisión de concepto técnico ministerio de salud, etapa precontractual terminada se espera adjudicar a inicios de Diciembre

		adjudicado mediante convocatoria No 14 a la firma CASTILLO CAICEDO ENID PILAR, de acuerdo al contrato 786 del 2019. Ejecución estaba suspendida por situación pandemia Covid -19, se reinició obra el día 28 de julio del 2020
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ESE Hospital Universitario de la Samaritana	\$ 900.000.000	14/05/2019 emisión concepto técnico ente territorial, Proceso declarado desierto en la vigencia anterior
dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca	\$ 11.272.110.000	Estudios previos de obra radicados el mes de julio de 2020 Este proyecto fue proyectado y presentado ante el ministerio de salud por la gobernación de Cundinamarca, toda vez que no se había firmado ningún convenio de operación, por lo tanto las fechas de radicación y aprobación son de manejo del ente territorial; según lo expresa la oficina de desarrollo de servicios este proyecto se Viabilizo en el primer semestre del 2019. La iniciativa de proyecto se encuentra en el plan bienal de inversiones del HUS, dado que nosotros operamos la unidad funcional del municipio de Zipaquirá
implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 743.105.000	Oficio de viabilidad técnica con fecha del 10 de julio, estudios previos y cuadernillo técnico en construcción por parte del ingeniero ambiental

Tabla 3-Proyectos que cuentan con concepto técnico de viabilidad

Podemos realizar la apreciación que se encuentran viabilizados el 86% de los proyectos que fueron presentados ante la gobernación de Cundinamarca, esto tomando como denominador los 7 proyectos radicados y como numerador los que cuentan viabilidad técnica.



Grafico 4-Elaboracion propia

El restante 14% está representado por los siguientes proyectos.

nombre del proyecto	Observaciones
remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana	Se realizó cambio de Administración, esta al revisar el proyecto solicito cambiar el alcance, se agendo reunión el secretario de salud del municipio y el arquitecto de la gobernación con el fin de evidenciar el estado de avance de los estudios técnicos Hidrosanitarios y Eléctricos para este nuevo alcance, en esta el secretario planteo la idea de sustituir el proyecto por uno nuevo, pendiente de validación por parte del alcalde municipal.

Tabla 4-Proyectos pendientes de viabilidad

Tomando como base la totalidad de proyectos inscritos en el plan bienal de inversiones de salud 2020-2021, a continuación se presenta la distribución porcentual de los proyectos según los estados descritos anteriormente.

Los valores de los proyectos documentados en el plan bienal de inversiones en salud son valores estimados que pueden diferir del valor proyectado durante la documentación en la metodología general ajustada MGA

	Cantidad	porcentaje	valor (redondeado)
total de Proyectos	14	100%	\$41.681.939.000
Proyectos en revision	1	7%	\$1.500.000.000
proyectos viabilizados	6	43%	\$18.215.298.000
Proyectos pendientes de radicación	7	50%	\$21.966.641.000

Tabla 5-peso porcentual del estado de los proyectos, calculado en base al número total de los registrados en el plan Bienal

Tomando como base el ciclo de vida de los proyectos, se muestra el avance de cada uno de los registrados en el aplicativo del Ministerio de Salud, señalando su avance mediante la fase en la que se encuentran actualmente.

Identificación: esta etapa comprende la alineación del proyecto con los objetivos estratégicos de la institución, departamento y nación, la construcción de objetivos a partir de los problemas directos e indirectos identificados y por último la identificación de la población objetivo del proyecto.

Planeación: esta etapa comprende el planteamiento de las líneas base de alcance, costos y tiempo del proyecto, así como los diseños que haya a lugar para la ejecución.

Ejecución: esta etapa comprende desde la etapa precontractual para la consecución de proveedores, obra civil en su totalidad (en el caso de proyectos de infraestructura) o recepción de equipos (proyectos de adquisición de tecnología).

Monitoreo y control: seguimiento y ajustes al cumplimiento de las líneas base planteadas durante la ejecución de la obra civil (en el caso de proyectos de infraestructura) o recepción de equipos (proyectos de adquisición de tecnología).

Cierre. Comprende la entrega del proyecto ya ejecutado en su totalidad

Nombre del proyecto (plan Bienal 2018-2019)	Identificación	Planeación	Ejecución	Monitoreo y control	Cierre
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un Neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá					
Reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial					
Implementación de acciones por diagnostico indice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá					
Modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS					
Dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá					
Remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ese hospital universitario de la samaritana					
implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Dotar 8 salas de cirugía y una de partos del Hospital Universitario de la Samaritana sede Bogotá con columnas cielíticas que permitan mantener equipos y lámparas elevados					
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un tomógrafo computarizado con el objeto de modernizar la tecnología existente en el hospital universitario de la Samaritana Bogotá					
Actualizar los equipos biomédicos del Hospital Universitario de la Samaritana mediante la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de tecnologías carentes en la institución y de aquellas que permitan actualizar las existentes identificadas					
UNIDAD FUNCIONAL Y CENTROS DE SALUD DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA					
Remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana					
Dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca					

Tabla 6-avance de los proyectos de acuerdo su ciclo de vida