

ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA

INFORME DE GESTION DEL PROCESO GESTION DE PROYECTOS

PRIMER TRIMESTRE 2020

BOGOTÁ D.C. 17 DE ABRIL DEL 2020



Carrera 8 No. 0 – 29 Sur. Tels. 4077075 www.hus.org.co
“Humanización con sensibilidad social”



Gestión del Proceso

Con el fin de mostrar el avance alcanzado en el área de gestión de proyectos con corte al 31 de marzo del año en curso, se relacionan las actividades realizadas con el fin de dar cumplimiento a las metas de producto y en consecuencia de la meta de resultado documentadas en el Plan indicativo de la institución, en este se observan los avances obtenidos en la gestión de proyectos de inversión.

Como primera instancia es importante aclarar que para el siguiente informe aún está vigente el plan bienal de inversiones en salud 2018-2019, ya que, el presentado para el bienio 2020-2021 aún no ha sido aprobado por Consejo Territorial de Salud y en consecuencia tampoco por el Ministerio de Salud y Protección Social.

En el plan Bienal 2020-2021

1. Documentar y radicar los Proyectos presentados en plan bienal para la modernización de infraestructura y dotación:

Durante el transcurso de la vigencia se han realizado diferentes actividades encaminadas al cumplimiento de esta meta de resultado, con ella se busca dar inicio al proceso de identificación y documentación de las necesidades que dan lugar a iniciativas de proyectos para la institución, en la actualidad se encuentran aprobados 13 iniciativas de proyecto en el aplicativo del Ministerio de Salud y Protección Social PLAN BIENAL DE INVERSIONES EN SALUD 2018-2019, para efectos de este informe los presentamos agrupados de la siguiente manera.

grupo	proyecto
proyectos de equipamiento fijo	1. Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá
	2. Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ese hospital universitario de la samaritana
	3. Implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca
proyectos de tecnología biomédica	4. Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá
	5. Dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá
	6. Dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca

	7. Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación y equipo médico por renovación de tecnología para el hospital universitario de la samaritana Bogotá
proyectos de infraestructura	8. Reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial
	9. Modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS
	10. Remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la Samaritana
	11. Remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca
	12. Remodelación y adecuación de la infraestructura del centro de salud de Cogua
	13. Implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca

Tabla 1-proyectos inscritos en Plan Bienal de Inversiones en Salud agrupados por tipología

Los valores de los proyectos documentados en el plan bienal de inversiones en salud son valores estimados que pueden diferir del valor proyectado durante la documentación en la metodología general ajustada MGA			
	Cantidad	porcentaje	valor (redondeado)
total de Proyectos	13	100%	\$ 39.332.000.000
proyectos de equipamiento fijo	3	23%	\$ 2.843.000.000
proyectos de tecnología biomédica	4	31%	\$ 26.762.000.000
Proyectos de infraestructura	6	46%	\$ 9.727.000.000

Tabla 2-Distribución porcentual por grupo de proyectos según tipología en base a los registrados en Plan Bienal

De estos 13 proyectos inscritos, en la actualidad se han radicado 7 ante el ente departamental, lo anterior con el fin de obtener la viabilidad técnica necesaria, para dar inicio a cada uno de ellos, a continuación se relacionan de acuerdo al momento en el que fueron inscritos en el aplicativo del Ministerio de Salud, una inscripción inicial para el periodo 2018-2019 y tres ajustes que se abrieron en instantes diferentes y consecutivos, con el fin de modificar proyectos existentes o inscribir nuevos.

nombre del proyecto	valor en plan bienal	Fecha de radicación
Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la	\$ 1.200.000.000	31/10/18 primer radicado 19/09/2019 radicado de



samaritana sede Bogotá		correcciones
dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá	\$ 2.912.830.000	23/07/18 primer radicado 13/09/2019 radicado de correcciones
remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana	\$ 1.500.000.000	14/05/2019 primer radicado del proyecto devuelto por temas de diseño y presupuestal
remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 1.187.253.000	10/04/18 radicación del proyecto 25/06/18 radicación de correcciones
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ESE Hospital Universitario de la Samaritana	\$ 900.000.000	03/04/2019 radicación del Proyecto
dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca	\$ 11.272.110.000	Este proyecto fue proyectado y presentado ante el ministerio de salud por la gobernación de Cundinamarca, toda vez que no se había firmado ningún convenio de operación, por lo tanto las fechas de radicación y aprobación son de manejo del ente territorial; según lo expresa la oficina de desarrollo de servicios este proyecto se radico en el primer semestre de la presente vigencia. La iniciativa de proyecto se encuentra en el plan bienal de inversiones del HUS, dado que nosotros operamos la unidad funcional del municipio de Zipaquirá.
implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 743.105.000	14/05/19 se radico por primera vez el proyecto

Tabla 3-Proyectos radicados ante el ente territorial

Tomando como base que se tiene proyectado documentar y radicar 13 proyectos de inversión, de los cuales a la fecha se han presentado 7 gracias a la gestión realizada, obtenemos como resultado un **avance total del 54% en esta meta de producto.**



Porcentaje de proyectos radicados con respecto al plan bienal

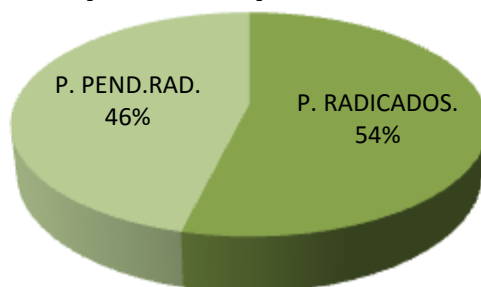


Grafico 2 – Elaboración propia

El 46% restante está representado por las siguientes iniciativas, también relacionadas en el plan Bienal de inversiones en salud.

nombre del proyecto	Observaciones
adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá	MGA en proceso de construcción en acompañamiento con el Doctor Marco Ariza
reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial	Pendiente la contratación de estudios de diseño y requerimientos por parte del área de infraestructura
modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS	Pendiente la contratación de estudios de diseño y requerimientos por parte del área de infraestructura
remodelación y adecuación de la infraestructura del centro de salud de Cogua	El municipio de Cogua no ha iniciado con los diseños necesarios para la presentación del proyecto
Implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del Hospital Universitario de la Samaritana Cundinamarca	Pendiente estudios de diseño y requerimientos por parte del área de emergencias y desastres
adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación y equipo médico por renovación de tecnología para el hospital universitario de la samaritana bogota	este proyecto no requiere ser radicado ante el ente territorial toda vez que los equipos no son de control especial y sumado a esto son de renovación de tecnología (Resolución 2053 del 2019)

Tabla 4-Proyectos pendientes de radicación

2. Lograr una ejecución promedio del 80% en los proyectos radicados y aprobados para la modernización de infraestructura y dotación:

En relación a esta meta de producto, a continuación se documentan los avances obtenidos y que tienen como objetivo dar inicio con la ejecución de proyectos reportados en el aplicativo del Ministerio de Salud, esta meta está directamente ligada con la que se describió anteriormente, ya que es consecuencia directa de la aprobación de aquellos proyectos elaborados y radicados en los entes territoriales, resultado de esto se relacionan a continuación los proyectos que cuentan con dicho aval emitido por el Departamento de Cundinamarca, por medio de su dirección de Desarrollo de Servicios de la Secretaria de Salud.

nombre del proyecto	valor en plan bienal	Fecha de en la que se emitió concepto técnico (donde se considera pertinente su ejecución)
Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá.	\$ 1.200.000.000	18/10/2019 emisión de concepto por parte del ente departamental, etapa precontractual iniciada por el área de infraestructura, al finalizar la vigencia 2019 el proceso de adjudicación se declaró desierto.
Dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá	\$ 2.912.830.000	30/12/2019 emisión de concepto favorable por parte de la subdirección de desarrollo de servicios de la secretaria de salud del departamento de Cundinamarca
remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	\$ 1.187.253.000	28/06/19 emisión concepto técnico ente territorial 19/07/18 emisión de concepto técnico ministerio de salud, etapa precontractual terminada se espera adjudicar a inicios de Diciembre adjudicado mediante convocatoria No 14 a la firma CASTILLO CAICEDO ENID PILAR, de acuerdo al contrato 786 del 2019
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ESE Hospital Universitario de la Samaritana	\$ 900.000.000	14/05/2019 emisión concepto técnico ente territorial, Proceso declarado desierto en la vigencia anterior
dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca	\$ 11.272.110.000	Este proyecto fue proyectado y presentado ante el ministerio de salud por la gobernación de Cundinamarca, toda vez que no se había firmado ningún convenio de operación, por lo tanto las fechas de radicación y aprobación son de manejo del ente territorial; según lo expresa la oficina de desarrollo de servicios este proyecto se Viabilizo en el primer semestre del 2019. La iniciativa de pro-

yecto se encuentra en el plan bienal de inversiones del HUS, dado que nosotros operamos la unidad funcional del municipio de Zipaquirá

Tabla 5-Proyectos que cuentan con concepto técnico de viabilidad

Realizando el mismo ejercicio planteado con el indicador de la meta de producto anterior, podemos realizar la apreciación que se encuentran avalados el 71% de los proyectos que fueron radicados ante la gobernación de Cundinamarca, esto tomando como denominador los 7 proyectos nombrados anteriormente y como numerador los que cuentan viabilidad técnica.



Grafico 4-Elaboracion propia

El restante 29% está representado por los siguientes proyectos.

nombre del proyecto	Observaciones
remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana	Se realizó cambio de Administración, esta al revisar el proyecto solicito cambiar el alcance, pendiente agendar reunión con los ingenieros del municipio y la gobernación con el fin de evidenciar el estado de avance de los estudios técnicos Hidrosanitarios y Eléctricos para este nuevo alcance.
implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	Este Proyecto fue devuelto a finales de Diciembre de la vigencia anterior, para esta vigencia se debe realizar el ajuste de los precios en las cotizaciones y en consecuencia en el presupuesto, este último teniendo en cuenta los precios ICCU 2020

Tabla 6-Proyectos pendientes de viabilidad

Tomando como base la totalidad de proyectos inscritos en el plan bienal de inversiones de salud 2018-2019, a continuación se presenta la distribución porcentual de los proyectos según los estados descritos anteriormente.

Los valores de los proyectos documentados en el plan bienal de inversiones en salud son valores estimados que pueden diferir del valor proyectado durante la documentación en la metodología general ajustada MGA			
	Cantidad	porcentaje	valor (redondeado)
total de Proyectos	13	100%	\$ 39.332.000.000
Proyectos en revision	2	15%	\$2.243.105.000
proyectos viabilizados	5	38%	\$17.472.193.000
Proyectos en documentación	6	46%	\$19.616.000.000

Tabla 7-peso porcentual del estado de los proyectos, calculado en base al número total de los registrados en el plan Bienal

Adicional a lo anterior, se resalta, que para uno de estos proyectos presentados, se obtuvo una financiación del 100% de los recursos necesarios para su implementación, tanto por la gobernación de Cundinamarca, como por el ministerio de salud, como consecuencia de esto, a nivel gerencial se tomó la decisión de aceptar los recursos de la nación.

Este incentivo es importante para la institución, ya que permite reorganizar las prioridades en la gestión de los proyectos inscritos en el Plan Bienal de Inversiones en Salud, permitiendo así utilizar los recursos que estaban destinados para la ejecución de este.

Los valores de los proyectos documentados en el plan bienal de inversiones en salud son valores estimados que pueden diferir del valor proyectado durante la documentación en la metodología general ajustada MGA			
	Cantidad	porcentaje	valor (redondeado)
total de Proyectos	13	100%	\$ 39.332.000.000
Proyectos financiados entes territoriales			
remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca	1	8%	\$ 1.172.000.000

Tabla 8-proyectos financiados por los entes territoriales y su peso porcentual en base al total de los inscritos en plan bienal

Tomando como base el ciclo de vida de los proyectos, se muestra el avance de cada uno de los registrados en el aplicativo del Ministerio de Salud, señalando su avance mediante la fase en la que se encuentran actualmente.

Identificación: esta etapa comprende la alineación del proyecto con los objetivos estratégicos de la institución, departamento y nación, la construcción de objetivos a partir de los problemas directos e indirectos identificados y por último la identificación de la población objetivo del proyecto.

Inicio: esta etapa comprende el planteamiento de las líneas base de alcance, costos y tiempo del proyecto, así como los diseños que haya a lugar para la ejecución.

Ejecución: esta etapa comprende desde la etapa precontractual para la consecución de proveedores, obra civil en su totalidad (en el caso de proyectos de infraestructura) o recepción de equipos (proyectos de adquisición de tecnología).

Monitoreo y control: seguimiento y ajustes al cumplimiento de las líneas base planteadas durante la ejecución de la obra civil (en el caso de proyectos de infraestructura) o recepción de equipos (proyectos de adquisición de tecnología).

Cierre. Comprende la entrega del proyecto ya ejecutado en su totalidad



Nombre del proyecto	Identificación	Planeación	Ejecución	Monitoreo y control	Cierre
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un neuronavegador y un sistema para la adquisición de imágenes multi-dimensionales en quirófano para el hospital universitario de la samaritana Bogotá					
Reforzamiento estructural etapa dos edificio asistencial					
Implementación de acciones por diagnóstico índice de seguridad hospitalaria hospital universitario de la samaritana sede Bogotá					
Modernización del sistema de ventilación mecánica y 2 salas de cirugía integrada de la unidad quirúrgica en el HUS					
Dotación para unidad de cuidado intensivo de 10 camas en la ese hospital universitario de la samaritana sede Bogotá					
Remodelación de unidad de cuidado intensivo del 4 piso del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 2 ascensores camilleros y un ascensor de carga en la ese hospital universitario de la samaritana					
implementación de un sistema de protección contra incendios según la normatividad vigente para las estructuras del hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Implementación de una planta de tratamiento de aguas residuales PTAR en el hospital universitario de la samaritana Cundinamarca					
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación y equipo médico por renovación de tecnología para el hospital universitario de la samaritana Bogotá					
UNIDAD FUNCIONAL Y CENTROS DE SALUD DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA					
Remodelación adecuación primera etapa edificio consulta externa unidad funcional Zipaquirá hospital universitario de la samaritana					
Dotación de equipos de control especial para la nueva infraestructura hospitalaria del municipio de Zipaquirá del departamento de Cundinamarca					
Remodelación y adecuación de la infraestructura del centro de salud de Cogua					

Tabla 9-avance de los proyectos de acuerdo su ciclo de vida